

Стонотениски савез Србије  
Stonoteniski savez Srbije  
Table Tennis Association of Serbia



**ЧЕТВОРОГОДИШЊИ  
ПЛАН И ПРОГРАМ РАДА  
СТОНОТЕНИСКОГ САВЕЗА СРБИЈЕ  
2026 – 2030**

Београд, децембар 2025.год.

## **ЦИЉЕВИ, МЕРЕ И РОКОВИ РЕЛИЗАЦИЈЕ**

Стони тенис је у Републици Србији спорт од великог значаја, а Стопотениски савез Србије је грански савез преко којег се остварује Општи интерес у области спорта. Обавеза СТСС-а и свих нас који смо у систему, да својим плановима, програмима, акционим активностима, пројектима будемо препознати од грађана Србије, Владе РС, ОКС-а као субјекти који дају посебан допринос развоју спорта, али и васпитању деце и младих у РС.

Стони тенис у Србији има дугу историју, са многобројним међународним успесима наших селекција, клубова али и појединаца. Организовали смо бројне спортске међународне догађаје, велики број наших спортиста су носиоци Националних признања и међународних медаља.

## **ЕВРОПСКА ПРВЕНСТВА**

### **Будимпешта (Мађарска) 1958**

- Екипно – Бронза
- Сингл (В.Харангозо) - Бронза

### **Загреб (Хрватска) 1960**

- Парови (Ј.Вогринц-Т.Ларсон) - Бронза

### **Берлин (Немачка) 1962**

- Мушкарци екипно)-Злато
- Парови (В.Марковић, Ј.Теран) – Злато
- Парови (Вецко, Корпа) – Сребро
- Микс (В.Марковић, Албер (ФРА) – Бронза

### **Малме (Шведска) 1964**

- Мушкарци екипно – Сребро

### **Лондон (Енглеска) 1966**

- Мушкарци екипно – Бронза
- Парови (Корпа,Вецко) – Бронза

### **Лион (Француска) 1968**

- Сингл (Шурбек) - Злато
- Парови (Стипанчић, Вецко) – Злато
- Мушкарци екипно – Бронза



**Москва (Русија) 1970**

- Парови (Шурбек, Стипанчић) – Злато
- Мушкарци екипно – Сребро
- Сингл (Корпа) – Сребро

**Роттердам (Холандија) 1972**

- Мушкарци екипно – Сребро
- Сингл (Стипанчић) – Бронза
- Сингл (Корпа) – Бронза

**Нови Сад (Србија) 1974**

- Мушкарци екипно – Бронза
- Сингл (Шурбек) – Бронза
- Парови (Шурбек - Стипанчић) – Бронза
- Микс (Стипанчић, Александру) – Бронза

**Праг (Чешка) 1976**

- Мушкарци екипно – Злато
- Микс (Стипанчић - Палатинуш) – Злато
- Жене екипно – Бронза
- Парови (Стипанчић - Шурбек) – Бронза

**Дуизбург (Немачка) 1978**

- Парови (Стипанчић - Шурбек) – Бронза
- Парови (Каракашевић - Косановић) – Бронза

**Берн (Швајцарска) 1980**

- Сингл (Перкучин) – Сребро
- Парови (Шурбек-Стипанчић) – Сребро
- Микс (Стипанчић-Палатинуш) – Бронза

**Будимпешта (Мађарска) 1982**

- Парови (Шурбек-Калинић) – Злато
- Микс (Шурбек-Батинић) – Сребро
- Мушкарци екипно – Бронза

**Москва (Русија) 1984**

- Парови (Шурбек-Калинић) – Злато
- Екипно и парови (Батинић-Перкучин) – Сребро
- Сингл (Шурбек) – Бронза
- Микс (Шурбек-Батинић)- Бронза

**Праг (Чешка) 1986**

- Микс (Лупулески-Перкучин) – Сребро
- Парови (Шурбек-Калинић) – Бронза
- Парови (Лупулеску-Приморац) – Бронза
- Микс (Шурбек – Батинић) - Бронза

**Париз (Француска) 1988**

- Микс (Лупулеску – Фазлић) – Злато
- Парови (Лупулеску – Приморац) – Сребро
- Жене екипно – Бронза



**Гетеборг (Шведска) 1990**

- Парови (Лупулеску-Приморац) – Злато
- Мушкарци екипно – Бронза
- Жене екипно – Бронза

**Курмајер (Италија) 2003**

- Сингл – (Каракашевић) – Бронза
- Парови (Каракашевић – Грујић) – Бронза
- Парови (Ердељи С.-Ердељи А.) – Бронза

**Линц (Аустрија) – 2024**

- Парови (Шурјан – Лупулеску) - Бронза

## СВЕТСКА ПРВЕНСТВА

**Каиро (Египат) 1939**

- Мушкарци екипно – Сребро
- Сингл (Долинар) – Бронза

**Беч (Аустрија) 1951**

- Мушкарци екипно – Бронза
- Микс (Харангозо – Вертл) - Сребро

**Букурешт (Румунија) 1953**

- Микс (Долинар – Вертл) – Сребро

**Лондон (Енглеска) 1954**

- Парови (Долинар – Харангозо) – Злато
- Микс (Долинар – Вертл) – Бронза

**Утрехт (Холандија) 1955**

- Сингл (Долинар) – Сребро
- Парови (Долинар-Вертл) – Сребро

**Љубљана (Словенија) 1965**

- Мушкарци екипно – Бронза

**Минхен (Немачка) – 1969**

- Мушкарци екипно – Бронза

**Нагоја (Јапан) 1971**

- Микс (СТИПАНЧИЋ – АЛЕКСАНДРУ) – Сребро
- Мушкарци екипно – Бронза

**Сарајево (БиХ) 1973**

- Парови (Шурбек – Стипанчић) – Бронза
- Сингл (Шурбек) – Бронза

**Калкута (Индија) 1975**

- Мушкарци екипно – Сребро
- Сингл (СТИПАНЧИЋ) – Сребро
- Парови (СТИПАНЧИЋ – ШУРБЕК) – Сребро

**Бирминген (Енглеска) 1977**

- Парови (СТИПАНЧИЋ – ШУРБЕК) - Бронза

**Пјонгјанг (Кореја) 1979**

- Парови (Стипанчић – Шурбек) – Злато
- Парови (Палатинуш – Перкучин) – Бронза

**Нови Сад (Србија) 1981**

- Сингл (Шурбек) – Бронза
- Парови (Стипанчић – Шурбек) – Бронза
- Микс (Шурбек – Батинић) – Бронза

**Токио (Јапан) 1983**

- Парови (Шурбек – Калинић) – Злато

**Њу Делхи (Индија) 1987**

- Парови (Лупулеску – Приморац) – Сребро
- Мушкарци екипно - Бронза

**Дортмунд (Немачка) 1989**

- Микс (Калинић – Перкучин) – Сребро
- Парови (Калинић – Кухарски) – Сребро

**Чиба (Јапан) 1991**

- Мушкарци екипно - Сребро

## **ОЛИМПИЈСКЕ ИГРЕ**

**Сеул (Ј.Кореја) 1988**

- Парови (Лупулеску – Приморац) – Сребро
- Парови (Фазлић – Перкучин) - Бронза

Стонотениски савез Србије (у даљем тексту: СТСС) као кровна организација српског стоног тениса како би испунио своје законске надлежности, с једне стране, а заузео значајмију позицију на међународној спортској сцени како по резултатима, али једнако и по организацији и активностима, с друге стране, потребно је да у наредном периоду од четири године, има јасно задате циљеве, утврђене мере за њихову реализацију и стручне капацитете који ће бити гарант најквалитетнијег рада у свим областима деловања СТСС.

Циљеви у најопштијем смислу дефинисани и предлог режима мере за њихову реализацију које би се детаљно разрадиле како у делу детаљног обухвата, тако и носилаца реализације, могу се сврстати у пет сегмената

1) **Циљ: УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА СВИХ ЧИНИЛАЦА СИСТЕМА С Т С С КАО ПРЕДУСЛОВ ДАЉЕГ РАЗВОЈА СТОНОГ ТЕНИСА У СРБИЈИ**

Побољшање свих сегмената рада у стоном тенису од клубског до репрезентативног нивоа, од административног кадровског до стручног рада у СТСС, од националног до међународног капацитета СТСС.

**Мера:**

Стручна анализа рада свих клубова и свих репрезентативних селекција, свих стручних и струковних удружења и појединаца, утврђивање реалног стања од анализе формалних елемената и критеријума свих правних и физичких лица до појединачног сагледавања свих појединачних стручних и играчких капацитета којима располаже СТСС.

**Рок:** Не дужи од шест месеци

2) **Циљ: УНАПРЕЂЕЊЕ СТРУЧНОГ РАДА У СТОНОМ ТЕНИСУ**

Предуслов напредовања је квалитетан, свеобухватан и високостручан рад свих лица која се баве стручним радом у стоном тенису, а који обухвата рад почев од селектора репрезентација, тренера, судија, делегата, до лица која обављају административне послове.

**Мера:**

Детаљан пресек укупног броја лица која су ангажована у стоном тенису, анализа досадашњег рада, анализа по областима, утврђивање предности и мана које захтевају кориговања или потпуну измену, анализа реализације процеса стручног оспособљавања и усавршавања.

Израда Номенклатуре звања и занимања у стоном тенису, унапређење Систематизације у кровној организацији и увођење иновативних метода усавршавања и оспособљавања.

Израда Националног програма рада са децом у стоном тенису (7-15 година) , дефинисање методологије стручног рада са децом у стоном тенису, узимајући у обзир правила моторичког развоја деце;  
Израда Кодекса понашања тренера у раду са младим стонотенирима

**Рок:** Не дуже од годину дана

### 3) Циљ: НОВО, ОДНОСНО ЕФИКАСНИЈЕ ПРАВНО УРЕЂЕЊЕ СТСС

Надлежности СТСС недвосмислено су регулисане приоритетно правилима међународних стонотениских савеза и организација и законодавним оквиром на националним нивоу, те је неопходно уредити систем који нема правне празнине и недостатке који онемогућавају и/или не регулишу области и/или их регулишу на начин који у пракси доводи до проблема, манипулација и/или злоупотреба.

Мера:

Донешење Стратегија развоја стонотениса за период од 10 година пратећи обавезу прописану Законом о спорту, уз усаглашавање са Националном стратегијом.

Доношење или измене и допуне свих аката и новог Статута, којим се регулишу сва питања из надлежности СТСС, али и која су неопходна за ефикасан, транспарентан рад СТСС.

Рок: Не дужи од три месеца за акта савеза и не дужи од шест месеци за доношење стратегије

### 4) Циљ: ПОДИЗАЊЕ КВАЛИТЕТА УЧЕШЋА, ОДНОСНО ОРГАНИЗАЦИЈЕ ТАКМИЧЕЊА НА МЕЂУНАРОДНОМ И НАЦИОНАЛНОМ НИВОУ

Резултат као приступ је неупитан, али је за очување резултата, односно поновно постизање истих, као и побољшање истих, неопходно је анализирати све елементе такмичарског погона СТСС, од најнижих лига и најмлађих учесника, од клупских до репрезентативних такмичења, од услова и начина реализације до тога ко чини систем, са којом квалификацијом, са којим капацитетима, у којој мери и у ком обухвату.

Мера:

Анализа комплетног такмичарског система, од пропозиција, до учесника и стручних капацитета појединачно на националном нивоу и анализа досадашњег учешћа репрезентативних селекција на међународном нивоу и доношење предлога појединачног плана и програма рада свих репрезентативних селекција за сва међународна такмичења.

Рок: Не дужи од три месеца

## 5) Циљ: ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА МЕЂУНАРОДНОЈ СЦЕНИ

Како би савремени стони тенис био оно чему би требало да припада, неопходно је да се изврши позиционирање стручних кадрова у српском стоном тенису, у међународним организацијама и институцијама од значаја за стони тенис, али и да се врши благовремена и континуирана едукација и усавршавање стручних кадрова који би стечена знања стављали у функцију српског стоног тениса.

Мера:

Анализа учешћа Србије у стручним органима и телима релевантним на међународном нивоу и предузимање активности с циљем интеграције представника Србије.

Рок: Не дужи од шест месеци

## **КЉУЧНЕ ОБЛАСТИ**

### **НАЦИОНАЛНЕ СЕНИОРСКЕ РЕПРЕЗЕНТАТИВНЕ СЕЛЕКЦИЈЕ**

Сваки од претходно наведених циљева подразумева и интегрише да се за сагледавање реалног и објективног стања српског стоног тениса, што је први услов да се отвори нови олимпијски циклус који ће на сениорском репрезентативном нивоу донети у најмање пласман на Олимпијске игре, чиме би наставили континуитет који имамо од увођења стоног тениса као спорта (Сеул, 1988), тачније који ће очувати или подићи резултат сениорских репрезентација, а вратити резултате омладинских селекција, ангажују најстручнија лица која ће у пуном капацитету извршити детаљну анализу и о томе поднети извештаје органима СТСС. Међутим, извештаји без предлога мера за решавање уочених неправилности, недостатака и околности које се лоцирају као погрешне/штетне/неадекватне, представљао би корак који не води ни ка једном путу, те је из тог разлога неопходно да стручна тела која се формирају буду сачињена од експерата који ће имати капацитет и ауторитет да не буду само „критичари“, већ они који могу да дају решења.

Такмичења која следе Европско првенство за јуниорске и кадетске селекције 2026. године и Светско екипно првенство за обе сениорске репрезентативне селекције 2026. године, закључно са Олимпијским играма 2028. године, имају два циља – остварити значајан резултат и пласман и укључивање нових играчких капацитета како би смена генерације била прелаз који не утиче на амбицију резултата и не даје „алиби“. Уколико се изврши благовремено интегрисање нових играча у саставе који су водећи, неће оставити траг на резултат. У том смислу, неопходна је пуна координација рада стручних штабова млађих селекција са сениорским селекторима и то не на нивоу отпочињања и укључивања у припремни процес за такмичење, већ на нивоу комуникације и усаглашеног праћења појединачних играча на свакодневном нивоу.

Како је неспорно да је савремени спорт све више у режиму огромних захтева ка појединцима, посебан сегмент у овом делу представљало би континуирано праћење и благовремена анализа како капацитета играња репрезентативаца у клубовима, тако и њихових психофизичких и здравствених перформанси. Тиме би се јасно знали сви ресурси пред сваку фазу репрезентативних ангажовања, а што је предуслов квалитета рада селектора и отклањања фактора „неочекиваних“ отказа играча из објективних разлога.





Такође, потребно је детаљно стручно преиспитивање који су временски оквири и потребе окупљања и стављања у тренажни процес репрезентативних селекција, посебно у години у којој репрезентације имају наступе на међународним такмичењима.



Мера:

Дефинисање методологије извештаја селектора и стручних штабова са реализованих репрезентативних такмичења;

Дефинисање методологије препорука и иновативних знања учених на репрезентативним такмичењима;

## **НАЦИОНАЛНЕ МЛАЂЕ РЕПРЕЗЕНТАТИВНЕ СЕЛЕКЦИЈЕ**

Резултат не сме да буде императив који искључује дугорочно сагледавање ради краткорочних ефеката када је реч о раду са млађим репрезентативним селекцијама. Ово значи да је циљ да се најбољи резултат оствари на начин који интегрише да се кроз циклус проласка пута ка остварењу тог резултата са млађим репрезентативним селекцијама стварају играчи који ће имати не епизодне улоге и тренутну вредност, већ који ће кроз тај процес бити спремани за сениорске улоге. Не нужно и наравно не сви на репрезентативном нивоу, али минимум на нивоу одрживих квалитетних сениорских играча који ће минимум доприносити квалитету рада и наступа српских клубова.

Са тим циљем приступиће се изузетно детаљној анализи досадашњег рада свих млађих селекција, до сваког појединачног играча и појединаца у стручним штабовима, чији се ангажовање планира за Европско првенство које ове селекције имају сваке године.

Посебно важан, ако не и најважнији рад од кога зависи перспектива српског стоног тениса јесте са овим селекцијама, те ће за рад са њима и у функцији њих, бити ангажовани најстручнији спортски стручњаци за сваки сегмент, почев од здравственог, преко кондиционог до завршног техничко-тактичког.

Спорт подразумева и поразе, посебно у овим узрасним категоријама, али никако не сме да толерише континуитет немања резултата који иде дотле да ове селекције бележе само учешће у највишим међународним такмичењима, односно да је то учешће деградација. Не зато што је резултат императив у овом узрасту, већ зато што исти јасно показује будућност стоног тениса једне земље, јер управо у овим погонима морају бити селектирани, како играчи, тако и тренери, они који кроз ангажовање у овим селекцијама заправо конкуришу за сениорску селекцију и припремају се за ту селекцију.

Додатни проблем који се овде јавља, јесте уочен све већи одлив играча из српског стоног тениса и њихово ангажовање у европским клубовима, при чему домаћи клубови ангажују све већи број странаца, од којих велики проценат спада у ред “просечних”. То је питање које захтева врло озбиљну анализу и приступ како би се та интенција битно смањила, јер тиме не само да се губи на квалитету домаћих првенстава и клубова, већ се досадашња улагања свODE на евентуални ситни интерес клубова и неизванстан однос тих играча ка репрезентативним селекцијама у којима су били или имају потенцијал да буду. Мотивација ових играча да остану у режиму рада и система српског стоног тениса мора да се подигне на битно већи ниво, те да се изнађу механизми којима би се одлазак у иностране аранжмане сматрао изузетком, а не обрнуто. Кључну улогу у томе свакако имају клубови, те је из тог разлога неопходно извршити детаљно сагледавање услова, критеријума, начина рада и потреба играча у тим клубовима који имају репрезентативце.

Ако млађим категоријама не приступимо као онима које су од есенцијалног значаја за будућност српског стоног тениса, сва данашња улагања су само трошак зарад резултата, а свеобухватно системски планирана и праћена улагања у њих су инвестиција у будућност.

Зато, потпуна системска ревитализација праћења и рада ових селекција један је од примарних задатака СТСС, који ће за то одвојити посебне стручне ресурсе и капацитете, јер ове категорије захтевају посебан режим како рада у базичним клубовима, тако и у раду са репрезентацијом. То није више питање жеље, већ морања јер савремени токови стоног тениса су такви да је управо грешка у раду са овим селекцијама тешко надокнадиви недостатак у сениорском погону, а то не сме бити чак ни могућа опција у раду СТСС

Мера:

Израда Националног програма рада са перспективним стонотенисерима.

Израда Националних препорука за опоравак перспективних стонотенисера (спорт је друштвена област са најбржим степеном застаревања знања, па је неопходно пратити иновације у науци) – спортска исхрана, суплементација, сан, исхрана, хидратација;

## **НАЦИОНАЛНА ТАКМИЧЕЊА**

База српског стоног тениса је сваки стонотениски клуб без обзира на ниво такмичења у коме наступа уколико свом раду приступа стручно, посвећено, одговорно и системски.

Тренутно стање је да сениорске мушке и женске лиге (Супер и Прве) имају укупно 42 клуба. Очигледан је огроман дисбаланс у квалитету мушких и женских лига.

Како су очекивања у погледу резултата, у погледу захтева за обезбеђење услова рада, стручном и сваком другом смислу на националном нивоу, путем лоцирања проблема и разлога за све дефицитарнијим капацитетима уз доношење хитних мера за побољшање стања у овој области.

Даље, како је рад у клубовима заправо рад где се формирају, обликују и развијају играчи, свако од такмичења свих нивоа имаће детаљну анализу како сваког појединачног клуба, тако и сваког појединачног ангажованог лица. Да би највиши рангови такмичења на међународном клупском нивоу интегрисали српске играче што је легитимно очекивање, а и услов квалитета репрезентација, није довољно да само пар клубова има приступ у коме ствара играча, већ је потребно да то буде мисија сваког клуба. Квалитет рада у најнижим лигама није небитан, већ супротно неретко је право огледало сваког система, па и спортског. Управо функционисање првих карика у ланцу система што су у спорту најниже лиге, јер у систему који је уређен на начин да постоје иста и јасна правила и циљеви лидери су репрезенти тог система, а његов квалитет осликавају и чине одрживим сви, а не само неки који су део њега.

Такође, неопходно је битно оснаживање у сваком смислу свих националних такмичења које би зауставило постојећи тренд подразумеваног одласка из мањих ка већим срединама унутар земље, јер услед тога сведочимо гашењу или битно слабијем капацитету традиционалних стонотениских центара Србије, као и одлазака из земље у иностране клубове који је сада померен већ на узраст од 16-17, а за сениорски ниво готово подразумеван за све који имају и најмању опцију да нађу инострани ангажман.

Чињеница да у женском стоном тенису, неколико репрезентативки, уопште не учествује у систему такмичења у оквиру домаћег првенства, њихово учешће се своди на само 2 појединачна такмичења у календарској години

## КАДРОВСКИ КАПАЦИТЕТИ

Улагање у едукацију и развој спортских стручњака и стручњака у спорту за стони тенис је аксиом одрживости и даљег развоја. Како СТСС има законску надлежност да врши стручно оспособљавање, али и усавршавање у стоним тенису, приоритет у наредном периоду биће сагледавање свих стручних ресурса СТСС. При томе, овај приступ никако не може да значи да се одвојено и изоловано посматрају и групишу капацитети било на територијалном принципу, било по ком другом критеријуму. Сваки делегат, судија, тренер и други спортски стручњак или стручњак у спорту који је ангажован у систему, мора да испуњава једнаке и исте основне услове за рад у систему, а појединачни додатни услови могу се разликовати у односу на степен и врсту ангажовања. Ово значи да је за побољшање квалитета рада у систему стоним тениса неопходно да се преиспита свака додељена лиценца којом се омогућава рад у систему стоним тениса, те да се прати и анализира рад свих понособ, од тога да ли и како врше свој посао, до тога да ли се усавршавају и који су резултати и ефекти рада за који су ангажовани. Посебно осетљиво поље по овом питању је стручни рад са децом до 18 година, као и сви остали елементи у том систему од делегирања, преко суђења, до здравственог праћења и на њему ће бити приоритетни акценат.

Међутим, како би систем по дубини имао свој најбољи кадровски капацитет, предуслов је да СТСС као кровна организација има све стручне кадровске капацитете који могу да одговоре свим изазовима и захтевима праћења система, али и рад који систем чини ефикаснијим и бољим. У том смислу, без прејудуцирања да ли је потребно смањити или увећати кадровске капацитете СТСС, приступ који ће уследити је да се свако појединачно ангажовање у СТСС анализира, те да се кадровски капацитети СТСС учине таквим да сва лица по било ком основу ангажована у СТСС буду најбољи репрезенти области рада за који су надлежни, потпуно свесни да је смењивост ноторно правило, а одрживост у систему СТСС и напредовање условљено само и искључиво ефектима и резултатима рада.

Ангажовања у СТСС мора да буде привилегија а истовремено и одговорност која обавезује на ауторитет знања (**не ауторитет функцијом**), посвећености, резултата и просперитета колектива стављањем у функцију појединачних квалитета и то ће бити постулат.



## ФИНАНСИРАЊЕ

Како је према доступним подацима буџет СТСС био последње две године у распону од 15 - 16 милиона динара, где је финансирање од стране Републике Србије доминантно већинско, приоритет у будућем раду СТСС биће да се обезбеде додатни извори финансирања СТСС.

Наиме, неспорна је велика и свеобухватна подршка Републике Србије српском стоном тенису у свим сегментима, а посебно у финансијском. Тиме је углавном обезбеђен несметан рад свих репрезентативних селекција и самог СТСС као организације.

Међутим, како је клубски стонотениски систем захтеван посебно када је реч о клубовима који се такмиче у међународним такмичењима, с једне стране (иако их нема превише), а како је егзистенција бројних локалних клубова, посебно, упитна и зависна искључиво од воље доносиоца одлука на локалном нивоу, с друге стране, потребно је ојачати изворе финансирања како постојеће, тако и пронаћи нове, којим би се омогућило да СТСС може да подржи и рад клубова који су у његовом систему. У том смислу, могуће су неке иницијативе које се међусобно не искључују, а то су: проналажење начина да се омогући финансирање клубова, поготово перспективних играча

- чланова клубова, преко надлежног националног савеза или и обезбеђење сопствених прихода СТСС који би служили за намирење ових потреба, и укључивање у договорима са представницима локалних самоуправа у циљу повећања средстава за стонотениске клубове. Без укључивања СТСС у решавање овог проблема коме сведочимо, систем клупског спорта који је база система стоног тениса Србије, неће моћи да направи даље искорак и напредује, а у одређеном немалом броју клубови ће нестати или ће битно спустити квалитет постојећег рада.

Задатак СТСС је да водећи рачуна о свим потребама из своје директне надлежности које су апсолутни приоритет, ангажује све расположиве ресурсе и искористи све капацитете да обезбеди несметано функционисање и свих који чине систем СТСС.

Поред тога, СТСС мора благовремено и ангажовано да прати све измене других законских режима, односно да анализира примену и рефлексију постојећих, те да подноси иницијативе надлежним органима да се изврше усаглашавања, измене, допуне и слично у свим областима, а посебно у областима чија законска примена има директне финансијске последице по рад како самог СТСС, тако и стонотениских клубова.

Затим, мотивација за улагање у стони тенис путем донација и спонзорстава мора бити подигнута на битно виши ниво кроз организовање промотивних активности, непосредно преговарање са привредним субјектима, стављањем у функцију свих расположивих ресурса који би обезбедили препознавање СТСС као брэнда чије је праћење обострано интересно.

Задатак СТСС је да водећи рачуна о свим потребама из своје директне надлежности које су апсолутни приоритет, ангажује све расположиве ресурсе и искористи све капацитете да обезбеди несметано функционисање свих који чине систем СТСС.

Мера:

Припремити План и Програм оспособљавања и усавршавања према Номенклатури звања и занимања у стоном тенису.

Медијска промоција спорта и проналажење начина да се стони тенис приказује на тзв. великим екранима.



## **ИНФРАСТРУКТУРА**

Без адекватних тренажних услова није могућ опстанак стоног тениса, те је свака хала, спортска сала, школска сала у Србији капитал који је можда и најважнији ресурс за стони тенис. Како би омогућили да стони тенис буде масовнији спорт у Србији с једне стране, а да с друге стране најквалитетнији клубови и наше репрезентативне селекције имају најбоље услове за припреме и такмичења, неопходно је да се уради детаљна анализа инфраструктурних капацитета који су на располагању стоном тенису у свим срединама широм Србије. Након добијања тих потпуних информација, СТСС ће поднети потребне иницијативе да се у свим местима у Србији изврши потребно опремање, почев од школских сала до посебних спортских центара, у којима постоји могућност да се стони тенис игра.

Такође, како је Република Србија у историјском максимуму по питању броја изграђених спортских националних центара, односно ових објеката у изградњи, СТСС ће радити на иницијативи за изградњу стонотениског тренинг центра Србије као неопходног услова да се испуне сви оптимално потребни услови рада првенствено репрезентативних селекција. Један од начина је да се искористе постојећи капацитети и тренажна места у сарадњи са клубовима, претворе у центре, то би био бржи пут да се концентрише квалитет ради ефикаснијег рада и праћења развоја како младих перпективних играча, тако и сениора.

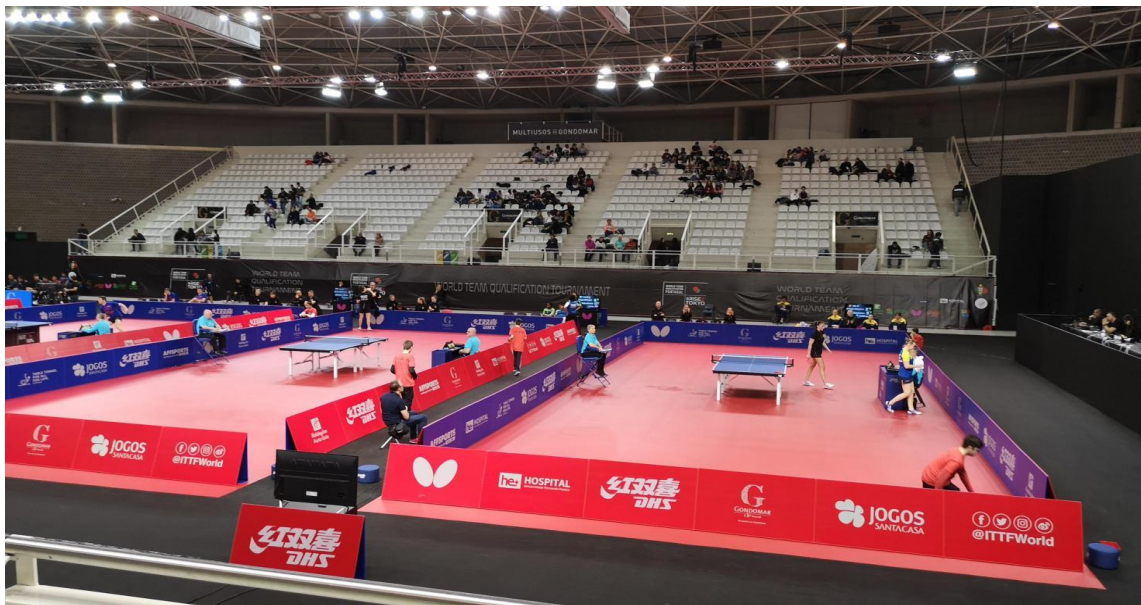
Овај приступ има за циљ да се елементарни услов за даљи рад и ширење базе, али и резултата стоног тениса испуни.

## **ОРГАНИЗАЦИЈА МЕЂУНАРОДНИХ СТОНОТЕНИСКИХ ТАКМИЧЕЊА У СРБИЈИ**

Не постоји боља промоција једне земље и једног спорта од домаћинства међународног такмичења које истовремено промовише и земљу и спорт. Из тог разлога, СТСС ће преузети све мере да настави континуирано да буде домаћин на такмичењима млађих категорија на Европском и светском нивоу, али ће спремити и ојачати своје капацитете тако да може да конкурише и за организацију сениорских такмичења што резултати и традиција нашег спорта заслужују.

Испуњење овог циља директно је условљено испуњењем свих претходно постављених, те је задатак тима који ће убудуће водити СТСС да у свему синхронизовано, стручно, детаљно, свеобухватно, одговорно и ефикасно учини да Република Србија на челу са СТСС буде спремна да буде домаћин највећих међународних стонотениских такмичења, за шта је пропуштена шанса отказивањем кандидатуре и организације Европског екипног првенства за сениоре 2027. године.

Рад на овом пољу је од изузетног значаја, и то како репрезентативних тако и клупских међународних такмичења, јер тиме СТСС показује и одговорност према нашој држави која кроз организације ових такмичења чију организацију по правилу финансијски подржава у целости, а која омогућавају да се активирају и све друге привредне области попут туризма, хотелијерства, угоститељства и сл, јер поред спортског значаја домаћинства међународних спортских такмичења су презентација и прилика да Србија на свим пољима покаже све своје капацитете.



На основу свега претходно наведеног неопходно је да се у периоду 2026-2030 година од стране ИО СТСС предузме низ оперативних мера. Циљ ових мера био би унапређење система стоног тениса у Србији како би се стони тенис одржао и подигао на Европском и светском нивоу у мушкој и женској конкуренцији.

УСАВРШАВАЊЕ тренерског кадра у СТСС, за млађе узрасне категорије, где ћемо имати тренере ангазоване на мониторингу, селектирању, тренирању, прављење базе података и редовној комуникацији са клубом, школом и родитељима, деце кандидата за европска и светска такмичења.

ПРАВНА ЗАШТИТА интереса рада са млађим категоријама, увођење правила и прописа, ради спречавања превременог одласка наше деце у иностранство по било ком основу.

## **МЕРЕ ЗА ФОРМИРАЊЕ БАЗЕ**

ФОРМИРАЊЕ мреже у циљу постављања и ширења базе како би се усавршио процес усмеравања, тренирања и селектирања деце основног школског узраста. Основне установе са којима треба развити систем су Основне школе по градовима у Србији, по методама анимације, мониторинга, селектирања и усмеравања на тренирање стоног тениса. Систем треба да буде усмерен на ове узрастне категорије: 7 до 9, 10 до 12, 13 до 15 година.

ФОРМИРАЊЕ БАЗЕ СТРУЧНИХ ЉУДИ, који би радили на систему анимације, мониторинга, селектирања и усмеравања на тренирање стоног тениса, који би били под искључивим надзором СТСС и који би радили по плану, програму и идејама СТСС

ФОРМИРАЊЕ СИСТЕМА регионалних КООРДИНАТОРА, који би обилазили школе, правили планове за школска такмичења у стоног тениса, тог града или региона у Србији, сарађивали са наставницима, професорима, а у складу са плановима СТСС правили базе података талентоване деце за спорт, заказивали и организовали тестирања у складу са плановима СТСС и РЗС.

**Образложење:** Основни принцип да се из широке базе, квантитета, правилним усмерењем, селекцијом може доћи до квалитета, који ће бити КОНТИНУИРАНИ КВАЛИТЕТ, а не повремени, случајни квалитет!

## **МЕРЕ ЗА ФОРМИРАЊЕ СИСТЕМА ПРИМАРНЕ СЕЛЕКЦИЈЕ**

УСПОСТАВЉАЊЕ континуираног развојног система за узраст од 14 до 18 година.

ОБЕЗБЕЂЕЊЕ тренажне инфраструктуре СТСС, а то је дворана која би искључиво била на располагању СТСС 365 дана, од 0 до 24 часа за рад са најталентованијом децом у Србији од 14 до 18 година, али и сениора.

ЕДУКАЦИЈА и усавршавање тренера, који раде са децом основног школског узраста и посебна едукација за тренере који раде са узрастним категоријама од 14-18 година.

## **МЕЂУНАРОДНА ТАКМИЧЕЊА МЛАЂИХ КАТЕГОРИЈА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈА СРБИЈЕ**

Мере ПЕРМАНЕНТНЕ ПРАКСЕ и ЕДУКАЦИЈЕ, кроз наше најбоље клубове током такмичарске сезоне, као и едукација од наших најiskusнијих тренера по принципу менторства, кроз тимске и индивидуалне тренинге са кандидатима током сезоне.

3-годишњи циклус рада са селекцијама од 14-18 година што нам даје КОНТИНУИТЕТ у развоју, мониторингу, селектирању и вођењу репрезентација на међународним такмичењима.

Добијамо ТРЕНЕРЕ на дуже време за системски рад у СТСС и добијамо кандидате играче за сениорске репрезентације у следећем ОИ циклусу 2028-2032.

### **СЕНИОРИ и СЕНИОРКЕ**

Специјализација формирања играча јуниорског узраста у сениорске играче кроз лигашка такмичења у Србији, где се може увести правило да је у свакој екипи СТСС обавезно да игра одређени број играча старости до 21 године, што се може дефинисати Пропозицијама.

СТРУЧНИ савет од најмање 5 чланова, обавезно веће ангажовање

СИСТЕМ едукације за управљање клубовима и селектирање кадрова који у будућности могу бити генерални, оперативни менаџери у клубовима, као и у СТСС



Кад игра сениорска репрезентација у Србији, кандидати за сениорску селекцију (јуниори и кадети) о трошку СТСС гледају утакмицу, а тих дана имају тренинге у том граду где игра репрезентација, а неко од репрезентативаца ће бити демонстратор тих дана итд.

Стручни рад у стоном тенису представља системски организовану активност, која се темељи на егзатним сазнањима добијеним из одговарајућих и релевантних едукативних установа.

Стони тенис као део савременог спорта је једна од области са најбржим степеном застаревања знања. Управо је брзина застаревања примењених знања разлог грешака које доводе до разочаравајућих резултата, нестајања талената, погрешних очекивања, несистематских предвиђања и прогноза.

## **АНАЛИЗА СТАЊА У СТОНОТЕНИСКОМ СПОРТУ У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ**

### SWOT анализа

Предуслов за добру стратегију је сачињавање добре анализа тренутне ситуације. Под тим се подразумева да СТСС треба да сагледа спољне и унутрашње чиниоце како би могао да пронађе најбољи начин да се оствари жељени циљ. У великом броју спортова стони тенис мора да се избори за своје место у систему спорта Србије. Све већа конкуренција приморава СТСС да се прилагођава новонасталим ситуацијама и да проналази најбоље начине како да унапреди стонотениски спорт у Србији у свим његовим сегментима.

SWOT анализа је један од начина на којим може да се креира најбоља стратегија за стонотениски спорт у Србији. SWOT анализа је квалитативна аналитичка метода која кроз 4 показатеља приказује на кратак и егзактан начин: снагу, слабост, шансе и претње.

При изради SWOT анализе СТСС мора да води рачуна о унутрашњем и спољашњем

окружењу у којем СТСС ради и делује. У том контексту се ова анализа треба разумети као приказивање унутрашњих снага и слабости СТСС и спољашње шансе и претње са којима ће се СТСС сусрети у наредном периоду

**Приказ SWOT  
анализе**

<b>СНАГА (STRENGTHS)</b>	<b>СЛАБОСТ (WEAKNESSES)</b>
<b>Применити</b>	<b>Елиминисати</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Искористити велико искуство стечено у организацији рада СТСС претходних 20 година</li> <li>2. Искористити стручни и организациони потенцијал стручњака у спорту који су успоставили систем функционисања</li> <li>3. Искористити стручни потенцијал спортских стручњака (тренера) који су са успехом водили струку у протеклом периоду</li> <li>4. Постављен стабилни систем финансирања успостављен у протеклом периоду</li> <li>5. Максимално искористити тренажне центре у Београду, Новом Саду, Суботици и Сенти у циљу повећања нивоа квалитета спортиста</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Што је могуће више елиминисати грешке у функционисању система стонотениског спорта по питању комуникације на релацији: СТСС – клубови и регионални стонотениски савези</li> <li>2. Недовољна осposобљеност секретара и председника клубова за вођење спортске организације (клуба)</li> <li>3. Слаба опремљеност стонотениских клубова стонотениском опремом</li> <li>4. Недовољна едукованост спортских стручњака (тренера) који раде непосредно са спортистима</li> <li>5. Недовољно квалитетан рад са најмлађим узрасним категоријама</li> </ol>
<b>ШАНСЕ (OPPORTUNITIES)</b>	<b>ПРЕТЊЕ (THREATS)</b>
<b>Искористити</b>	<b>Смањити</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Потребно је искористити данашње резултате наших играча у циљу промоције стоног тениса код младе популације путем друштвених мрежа и интернета</li> <li>2. На основу резултата наших играча побољшати присутност у медијима (ТВ, писани медији...)</li> <li>3. Искористити садашње резултате за стварање боље позиције СТСС у проналажењу спонзора</li> <li>4. Створити оптималне услове да врхунски играчи имају све услове да се несметано баве стонотениским спортом</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недовољан број заинтересованих стручњака у спорту који су спремни да волонтерски раде у клубовима (председници, секретари, чланови управе)</li> <li>2. Недовољан број спортских стручњака (тренера) да раде са младом популацијом</li> <li>3. Велика претња представљају интернет, друштвене мреже, видео игре које одвлаче младу генерацију од бављења спортом</li> <li>4. Мали број играча у стонотениским клубовима који тренирају 2 тренинга на дан 5 дана у недељи</li> <li>5. Неповерење између спортских стручњака и оних који непрестано раде против СТСС</li> </ol>

Београд Децембар 2025	за СТСС Председник СТСС
--------------------------	----------------------------